



RESUMEN  
MEMORIA

20 **20** INTEGRADA

2020  
cbb

# MÁS ALLÁ DE LA PANDEMIA

---

Somos Cbb, una compañía con más de 60 años de trayectoria, que integra a las reconocidas empresas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL. Nos mueve el desafío de contribuir al desarrollo y progreso de la región, siendo fieles a nuestro compromiso con clientes, personas, proveedores, accionistas y comunidad.

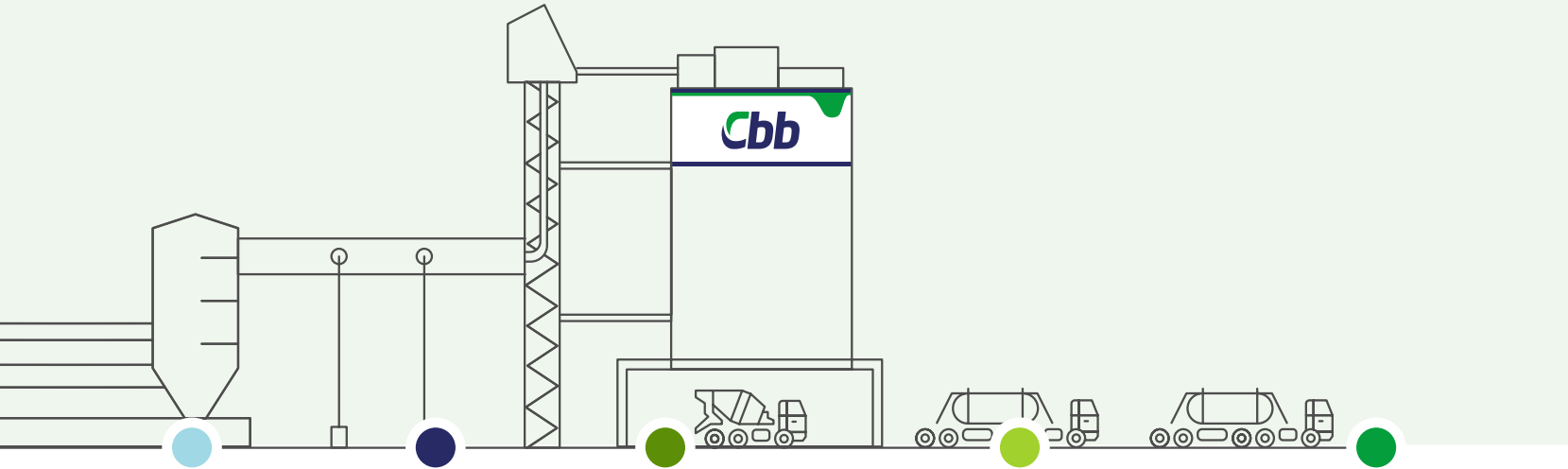
Es este compromiso el que se ve fortalecido y nos lleva a impulsar y mantener la excelencia en nuestras operaciones, el cuidado de las personas y atender a nuestros clientes con productos de calidad, entregando soluciones innovadoras para cada desafío que se nos presenta.

# NUESTRA HISTORIA

## COMPROMISO, EXPERIENCIA E INNOVACIÓN PARA CREAR VALOR COMPARTIDO

Cbb nace en Talcahuano con una planta cementera, y en los años siguientes nos expandimos, gracias a nuevas plantas cementeras inauguradas en otras regiones e incorporamos al negocio de cemento, los negocios de hormigón y cal; además de expandir nuestra presencia a todo Chile, Argentina y Perú.





1998

2011

2017

2019

2020



**Inicio**  
operaciones Planta de Cemento Tenó.



**Inicio**  
operaciones Planta de Cemento San Antonio.



**Inicio**  
Plan Transforma 2021.



**Inicio**  
operaciones Planta Cemento Arica



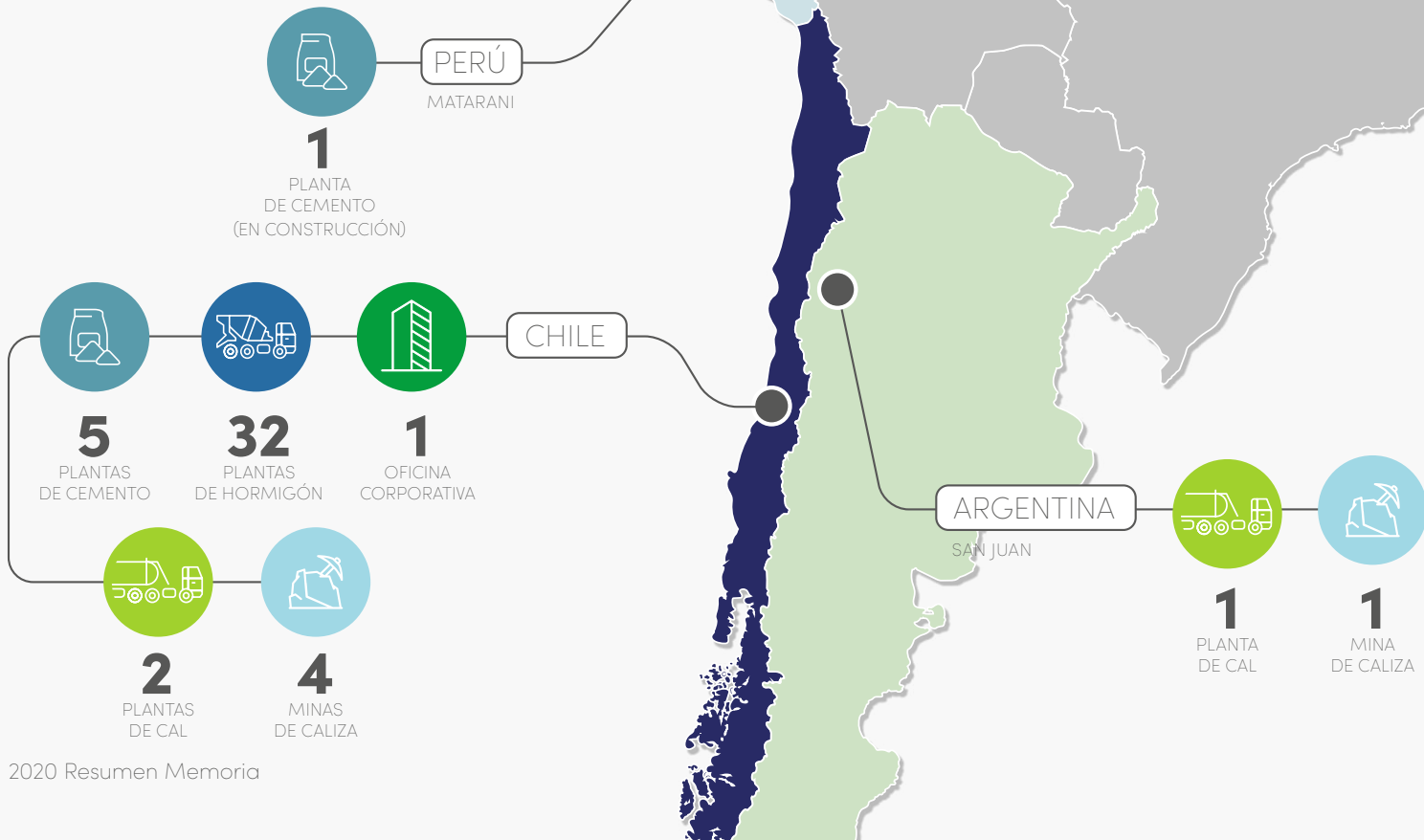
**Nueva**  
Imagen Corporativa



**Inicio**  
obras Planta Matarani-Perú

# Cbb EN UNA MIRADA

## NUESTRAS OPERACIONES



# PRINCIPALES CIFRAS 2020

## INDICADORES ECONÓMICOS



### VENTAS

**\$242.589**  
MILLONES DE PESOS



### EBITDA

**\$41.100**  
MILLONES DE PESOS



### RESULTADO NETO

**\$13.763**  
MILLONES DE PESOS

## INDICADORES OPERACIONALES (PRODUCCIÓN ANUAL)



### CEMENTO

**1.229**  
Miles ton



### HORMIGÓN

**1.387**  
Miles m<sup>3</sup>



### CAL

**788**  
Miles ton

## PERSONAS Y SEGURIDAD



### COLABORADORES



**2.100**  
CONTRATISTAS Y TRANSPORTISTAS



### TASA DE ACCIDENTABILIDAD

**1,4%**



### MANO DE OBRA LOCAL

**85%**

## SOSTENIBILIDAD



**50**  
Proyectos de Inversión Social



**30.000**  
Personas beneficiadas



Huella de carbono  
**552**  
kilos de CO<sub>2</sub> Eq/ton de cemento (5% más bajo que el 2019)

## METAS AL 2030

### REDUCIR EN

**10%**  
EMISIONES NETAS CO<sub>2</sub> EN CEMENTO

### AUMENTAR CO-PROCESAMIENTO AL

**30%**

# PROPÓSITO Y VALORES Cbb

## JUNTOS TRANSFORMAMOS SUEÑOS EN PROGRESO

**Juntos** somos una gran compañía unida por un propósito, valores y metas comunes.

**Transformamos** ciudades, paisajes, comunidades y la vida de las personas.

**Sueños** porque nos vinculamos al emprendimiento y el deseo de trascender y dejar un legado permanente.

**Progreso** porque impulsamos el desarrollo de personas, equipos, clientes, comunidades y países.

### NUESTROS VALORES



En Cbb tenemos **cinco valores** que guían nuestro camino y actuar, con el fin de seguir siendo una compañía íntegra. Es por eso que en Cbb nuestros colaboradores son **personas que construyen Equipos, Innovando con el Cliente**, trabajando con **Pasión por la Excelencia, con Seguridad en Todo y para Todos y comprometidos con la Sostenibilidad**, en cada actividad que realizamos.



# PLAN AVANZA 2025

## HACIA UNA EMPRESA DE CLASE MUNDIAL

Con el objetivo de transformar la cultura organizacional y adoptar las mejores prácticas para fortalecer nuestro desempeño económico, ambiental y social frente a los desafíos de una industria cambiante y altamente competitiva, en el año 2017 implementamos el Programa Transforma 2021.

Este plan nos impulsó a querer ser los mejores y a seguir caminando hacia el próximo nivel. Además nos demostró que si colaboramos como un solo equipo somos capaces de enfrentar grandes desafíos y asumir proyectos emblemáticos y obras que parecen imposibles de hacer realidad.

Y con el fin de fortalecer y consolidar nuestro liderazgo en los mercados de cal y cemento, estamos impulsando un nuevo plan denominado AVANZA 2025, a través del cual se implementarán una serie de iniciativas estratégicas para avanzar hacia una empresa de clase mundial.

### EJES PLAN ESTRATÉGICO



# Cbb CEMENTOS

## DE CARA AL CLIENTE



“Buscamos entregar productos y soluciones eficientes para satisfacer las necesidades de nuestros clientes”.

Con más de 60 años de trayectoria, Cbb es una gran compañía, con presencia en Chile, Argentina y Perú. Somos el fabricante nacional de cemento con la mayor capacidad de producción. Contamos con cinco plantas ubicadas estratégicamente a lo largo del país, combinando distintos modelos operativos.

### PRINCIPALES HITOS



PRESENTES EN EMBALSE  
CHIRONTA-ARICA



ASEGURAMOS  
ABASTECIMIENTO Y CALIDAD  
A NUESTROS CLIENTES

NUEVA PLANTA  
MATARANI-PERÚ



OBTUVIMOS EL SELLO  
HUELLA CHILE



MEDIMOS LA LEALTAD  
DE NUESTROS CLIENTES





PLANTA ANTOFAGASTA



PLANTA TENO



PLANTA TALCAHUANO

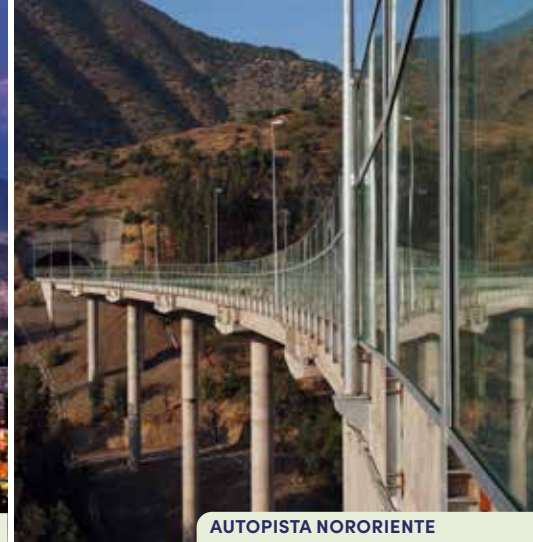


PLANTA COPIAPÓ

**Cbb PRESENTE  
EN GRANDES  
OBRAS**



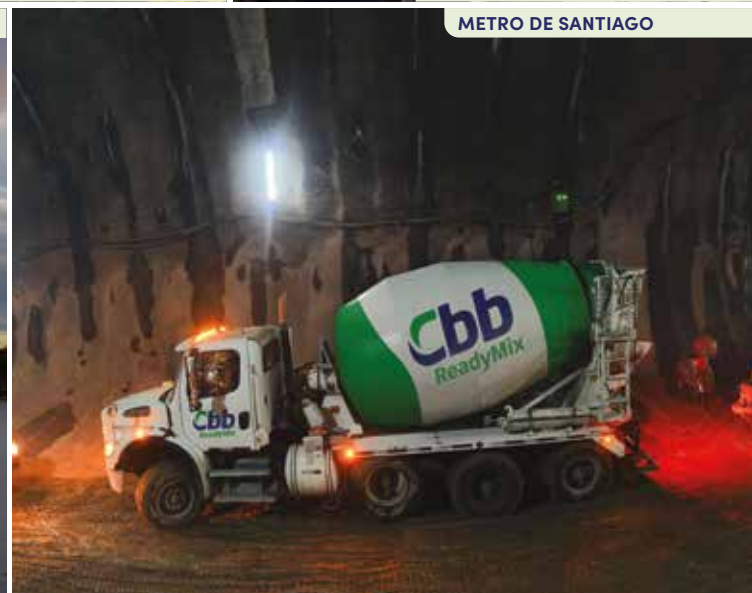
**TORRE COSTANERA CENTER**



**AUTOPISTA NORORIENTE**



**PUENTE CANAL DE CHACAO**



**METRO DE SANTIAGO**

# Cbb READY MIX IMPULSANDO EL DESARROLLO DEL PAÍS



“Impulsamos la industria con la calidad de nuestros productos y servicios y la incorporación constante de nuevas soluciones para diferentes sectores de la economía”.

Producimos y comercializamos hormigón premezclado a través de Cbb Ready Mix, empresa pionera en el rubro en el país. Con cobertura de Arica a Puerto Montt, con plantas en 32 localizaciones y unidades especiales para proyectos específicos.

## PRINCIPALES HITOS



NUEVOS GRANDES  
PROYECTOS CODELCO  
Y SALARES NORTE



SOMOS PARTE DE LA  
CONSTRUCCIÓN DEL  
PUENTE CHACAO



NOS SUMAMOS A  
PROTOCOLO PREVENCIÓN  
COVID 19 DE CCHC

PRESENTE EN LAS  
GRANDES OBRAS  
DEL PAÍS



UNICA HORMIGONERA EN  
CHILE CON DECLARACIÓN  
AMBIENTAL DE PRODUCTO

# Cbb CALES

## 365 DÍAS AL AÑO



“Contar con cal fabricada localmente, con despacho a tiempo, de manera segura y con garantía de calidad, es clave para la satisfacción de nuestros clientes”.

Somos el principal productor nacional de cal, a través de Cbb Cales. Con una capacidad instalada de más de 1.200.000 toneladas al año, contamos con distintos centros productivos para abastecer a nuestros clientes en la zona norte y centro de Chile y Argentina.

### PRINCIPALES HITOS



TRIPLE CERTIFICACIÓN  
EN NORMAS ISO

NUEVO ACUERDO  
DE SUMINISTRO  
CON CODELCO



MEDIMOS LA LEALTAD  
DE NUESTROS CLIENTES



MANTUVIMOS  
ABASTECIMIENTO  
PESE A PANDEMIA



CONTRATO CON  
MINERA SPENCE





**PRODUCCIÓN DE COBRE**



**GENERACIÓN DE ENERGÍA SOLAR**



**PRODUCCIÓN DE LITIO**



**INDUSTRIA SIDERÚRGICA**

# NUESTRA RELACION CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



# COMPROMETIDOS CON LOS ODS

Uno de los ejes de nuestro modelo de negocios es el Desarrollo Sostenible. Guiados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (ODS), sistematizamos nuestros compromisos y los incorporamos como desafíos en nuestra labor diaria y planificación de mediano y largo plazo.



# RECONOCIMIENTOS 2020

Hacernos responsables de nuestros compromisos, nos ha hecho merecedores de una serie de reconocimientos, entre los que destacan:



**Primer lugar “Most Innovate Companies Chile 2020”.** Categoría Industrial, otorgada por el ESE Business School de la Universidad de los Andes.



**Premio de Innovación Sustentable BrinCa.** Premio de Innovación Sustentable, por el producto DuraPath, estabilizador de suelos de Cbb Cales.



**Premio Sustenta UTEM.** Reconocimiento “Brote”, por generar un impacto positivo en la sociedad por medio de la implementación de prácticas sostenibles.

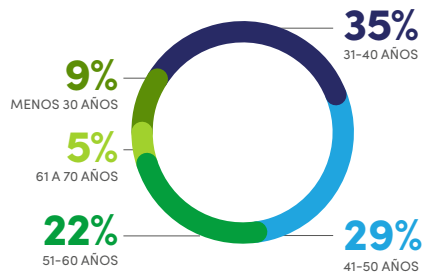
# COLABORADORES UN SOLO GRAN EQUIPO

En Cbb trabajamos arduamente para desarrollar una cultura de excelencia que nos lleve a ser una compañía con un equipo de clase mundial

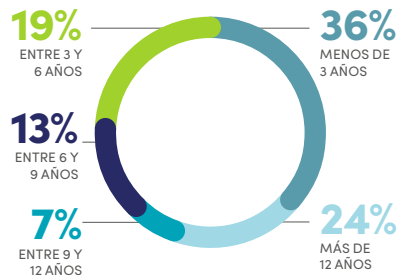
## DOTACIÓN PROPIA



## DOTACIÓN POR RANGO DE EDAD



## DOTACIÓN POR ANTIGÜEDAD



## RESULTADOS ENCUESTA CLIMA LABORAL



# SEGURIDAD Y SALUD

## LA CONSTRUIMOS JUNTOS

En Cbb la seguridad en todo y para todos es un valor intransable que guía el actuar de nuestra compañía, es por esa razón que asumimos el desafío constante de mantener una cultura preventiva de seguridad y salud en nuestra empresa, a través del Programa “Te Queremos Vivo”.

TASA DE ACCIDENTABILIDAD 2020

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN Cbb 2020



# PROVEEDORES AVANZANDO JUNTOS

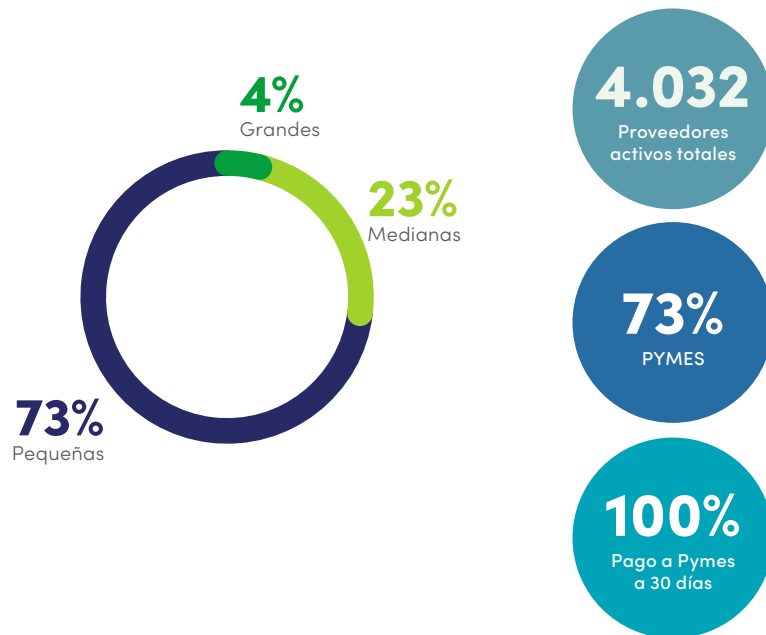
La gestión de proveedores en Cbb busca construir y fortalecer relaciones horizontales y de largo plazo para generar una cadena de suministro responsable.

## Principales lineamientos corporativos para la gestión de proveedores

- > VALORES CORPORATIVOS
- > POLÍTICA DE CONTRATOS
- > CÓDIGO DE ÉTICA Y CONDUCTA
- > POLÍTICA DE CONFLICTO DE ÍNTERES
- > POLÍTICA DE ABASTECIMIENTO
- > MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS



## NUESTROS PROVEEDORES Proveedores por tamaño de empresa



# ACCIONISTAS

## UN SOLIDO MARCO ÉTICO

Promovemos y actuamos de forma ética y transparente, cumpliendo estrictamente la legislación vigente de los países donde operamos y siempre atentos a nuestro marco normativo interno de Cbb.

### SOLIDEZ FINANCIERA

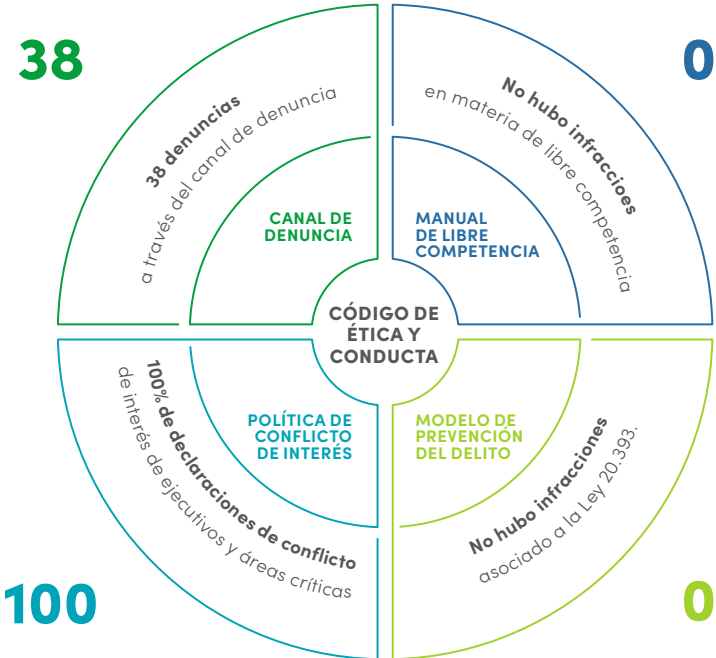
Cbb ha continuado reduciendo su deuda neta en el largo plazo, manteniendo un buen acceso al mercado financiero. Lo anterior le ha permitido financiar sus inversiones con recursos propios, sin afectar su situación de caja, lo que ha permitido enfrentar la contingencia sanitaria de mejor manera.

**A+**  
Clasificación de Riesgo (junio 2020)

Nivel de Endeudamiento de **0,84** veces

Deuda neta a niveles de **1,5** veces EBITDA

### MARCO DE INTEGRIDAD



# COMUNIDAD

## VALOR COMPARTIDO SOSTENIBLE

En Cbb trabajamos comprometidos en la búsqueda constante por generar valor compartido sostenible con las comunidades vecinas a nuestras operaciones, promoviendo mediante el diálogo, una relación donde Cbb asume su rol social dentro de la comunidad, de la cual es parte.

### PRINCIPALES PROYECTOS DESTACADOS



ENTREGA CAJAS DE  
ALIMENTOS A VECINOS



PROYECTOS SOCIALES  
DE INFRAESTRUCTURA  
PÚBLICA



DONACIÓN DE  
HORMIGÓN A  
INSTITUCIONES



CAMPAÑAS DE AYUDA  
POR PANDEMIA EN  
MATARANI-PERÚ



ENTREGA KITS  
SANITARIOS EN  
JÁCHAL-ARGENTINA

# MEDIO AMBIENTE

## SOSTENIBILIDAD Y ECONOMÍA CIRCULAR

En Cbb el compromiso con el medio ambiente, es parte esencial de nuestra estrategia de negocios. A través de ella, buscamos crear productos que sean más sostenibles, empleando un enfoque de economía circular que optimice el consumo de materias primas y reduzca las emisiones de nuestros procesos productivos.

### ESTRATEGIA AMBIENTAL



#### CAMBIO CLIMÁTICO



EMISIONES DE CO<sub>2</sub>\* (OPERACIONES)

**552**

KG DE CO<sub>2</sub>/TON CEMENTO (5% MÁS BAJO QUE EL 2019)



CONSUMO DE AGUA

**50%**

MENOS EN RELACIÓN A 2016



EMISIONES DE MP (MATERIAL PARTICULADO)

**39%**

MENOS EN RELACIÓN A 2018



CONSUMO DE ENERGÍA

**114**

KWH POR TONELADA DE CEMENTO



#### ECONOMÍA CIRCULAR



MATERIAS SUSTITUTAS

**40%**

MENOS DE CALIZA A CAMBIO ESCORIA



COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

**16%**

DE COMBUSTIBLE SUSTITUIDO EN CEMENTO.





[www.cbb.cl](http://www.cbb.cl)



Grupo Cbb



Grupo Cbb



grupo Cbb